

## SOMMAIRE

<b>I. – ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2010</b>	<b>1</b>
<b>PARTIE A - RAPPORT D'ACTIVITE</b>	<b>1</b>
1 – Présentation de l'évolution des affaires, des résultats et de la structure financière du groupe au cours de l'exercice 2010	1
2 – Principaux éléments des comptes sociaux et consolidés 2010	2
3 – Rémunération des dirigeants et des mandataires sociaux	6
4 – Liste des mandataires sociaux durant l'exercice 2010	7
5 – Dispositions sociales et environnementales	8
6 – Description des zones de risques	12
7 – Prises de participations	13
8 – Situation de la société et de ses filiales à la date du présent rapport et perspectives 2011	13
9 – Activité en matière de recherche et développement	14
10 – Participation hors périmètre de consolidation	14
<b>PARTIE B - COMPTES CONSOLIDES</b>	<b>15</b>
1 – Etat de situation financière consolidé au 31 décembre 2010	15
2 – Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2010	16
3 – Autres éléments du résultat global (retraitements des éléments passés en capitaux propres)	16
4 – Tableau de variation des capitaux propres consolidés au 31 décembre 2010	17
5 – Tableau consolidé des flux de trésorerie	18
6 – Notes annexes aux états financiers consolidés	18
<b>PARTIE C - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES</b>	<b>48</b>
1 – Présentation générale de la société	48
2 – Texte des résolutions proposées à l'Assemblée Générale du 16 mai 2011	52
3 – Organigramme juridique au 31 décembre 2010	57
4 – Structure du parc de magasins au 31 décembre 2010	58
5 – Chiffres clés	58
6 – Stratégie	59
7 – Investissements	60
<b>PARTIE D - RAPPORT DU PRESIDENT</b>	<b>61</b>
<b>I. GOUVERNANCE DU GROUPE</b>	<b>61</b>
1. Organisation et fonctionnement des organes d'administration	61
2. Modalités de participation des actionnaires à l'Assemblée Générale	66
3. Principes et règles arrêtés pour déterminer les rémunérations et avantages de toute nature accordés aux mandataires sociaux	66
4. Eléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'Offre Publique	67
5. Comités spécialisés du groupe Bricorama	67
<b>II. CONTROLE INTERNE</b>	<b>68</b>
1. Objectifs du contrôle interne appliqués au sein du groupe	68
2. Procédures relatives à la sécurité des actifs du groupe	75
3. Procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière	75
4. Procédures relatives aux systèmes informatiques	80
5. Objectifs 2011	84
<b>II. – COMPTES SOCIAUX AU 31 DECEMBRE 2010</b>	<b>86</b>
<b>PARTIE A - BILAN ET COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>86</b>
<b>PARTIE B - NOTES ANNEXES AUX COMPTES SOCIAUX</b>	<b>87</b>
<b>III. - LISTE DES MAGASINS</b>	<b>98</b>
<b>IV. - ATTESTATION DU PRESIDENT</b>	<b>102</b>
<b>V. - RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>	<b>103</b>